

## נושאי לימוד – קורס ניהול חוזי ביצוע

מפגש	תאריך	נושא	פירוט
1	08/01/2025	מה הם שינויים וכמה שווה הטיפול בהם?	ההנחות הבלתי כתובות שמאחורי תמחור המכרז. הפערים הנוצרים בין הנחות המכרז למציאות. מה הם "שינויים" ואיך הם נוצרים? איפה וכיצד לחפש שינויים? סוגי השינויים הקיימים. איך כותבים דרישת תשלום עבור שינויים?  סדנה- כתיבת דרישת תשלום למקרים אמתיים מתוך חיי היום יום של המשתתפים
2	15/01/2025	הגדרת המחויבות החוזית של הקבלן- ה-Baseline החוזי	מסמכי החוזה "הרגילים", מסמכי החוזה "הבלתי מוכרים"- חוק החוזים, פרק המוקדמות, ההנחיות למתכנן, פרק 102 של המפרט הכללי- התקנים הישראליים, תכנית העבודה ולוח הזמנים, תקן ISO של הקבלן.  המשך סדנת כתיבת דרישות תשלום
3	22/01/2025	תמחור חריגים	תמחור חריגים לפי מחירונים. תמחור לפי מסמכים. תמחור הארכת ביצוע. תמחור ירידת תפוקות. תמחור שינוי שיטות ביצוע.  סדנה- תמחור
4	29/01/2025	לוח הזמנים – משמעות החוזית והתפעולית	לוח הזמנים ומסמך שיטות הביצוע –מעמדם החוזי ומשמעותם הכלכלית. שרשרת קריטית לעומת נתיב קריטי, ניהול באפרים ומשמעותם החוזית. ה"חורים" במפרטי לוחות הזמנים הקיימים.
5	05/02/2025	השאת ערך הפרויקט עבור המזמין לפי שיטת COC.	תורת האילוצים ותורת המשחקים והרלוונטיות שלהן לניהול חוזים הנדסיים.  ניגודי העניינים והשפעתם על הלו"ז והחלופה של שיטת COC.
6	12/02/2025	תיעוד הפרויקט והשינויים בו	הדיווח היומי (היומן), בקשת מידע, בקשת אישור, התראה, דרישה לשינוי חוזה, תיעוד שינויים. סדנה- כתיבה של הנ"ל במערכת אקטק.
7	19/02/2025	איך להכין פרויקט?	הסדרת המוטיבציות של שותפי הפרויקט באמצעות שינוי המערכת החוזית. חוזה מנהל הפרויקט, חוזי התכנון, גורמי חוץ ותשתיות קיימות, חוזה הקבלן, המפרט המיוחד, כתב הכמויות, התכניות, מסמכי המכרז הנוספים, תקשורת לאורך הביצוע.  סיכום.

\* יתכנו שינויים בתוכנית הלימודים.

אפעל 25, בית אמות פלטינום, קומה 9, קריית אריה, פתח תקווה 4951125

טל': 03-7524075 | פקס: 03-7524076 | דוא"ל: info@engineering.org.il

אתר: www.engineering.org.il